

「自宅は一方的にくつろぎ、癒してもらう場」だと思っていると、妻にとってはケア労働の時間になり、職場の上司が24時間横にいる感覚になる。だからうっとうしいと思われ、男性は居場所を失いがちになる。

時間がない女性

日本の有業男性の平日仕事時間は平均6時間49分、女性は4時間47分。家事関連時間は週全体の1日平均が男性は平均44分、平日30分。ところが女性は平日も休日も差がなく概ね3時間半前後。女性は平均で男性の5倍の時間分家事をやっている。

ちなみに、一番手間が掛かる6歳未満の子どもを持つ世代の家事・育児時間を国際比較すると、日本の女性は突出して長く、他方男性は先進諸国の男性の3分の1程度の時間で、やはり女性に非常に偏重している。

これだけ忙しいのに日本の女性は忙しいと思われていない。過去20年ぐらいで女性の就労率が跳ね上がっているにもかかわらず、妻の家事負担が85%を超える状況はほとんど変わらない。

女性と働き方

実際、今働く人の半数は女性なのに、女性の管理職割合は1割と非常に低い。北欧諸国や先進諸国では大体3割4割が当たり前になっている。

なぜこんなに少ないかと言うと、幹部候補の総合職の女性の離職率が非常に高いからだ。入社後10年経つと、男性の3割が離職し4割が概ね管理職になる、一方女性は総合職の7割が離職、1割が



ようやく管理職になる。上司は圧倒的に男性が多く、男性は伸びしろという期待値で管理職に上げやすいが、女性は成果を出さないと上がれず、出世に時間が掛かる。課長職以上の割合が20%になるには男性は11~15年ぐらい、女性は30年以上掛かり、男性より長時間働いて出世は3倍遅れる。あまりにも捧げるものが多すぎて、得るものが少なく、管理職への動機づけにならない。

離職理由は、「仕事への行き詰まり、不満感」つまりやりがいを感じられない、上司が自分のことを信頼してくれないなど仕事の評価関連の問題が6割で、「育児のため」はたったの3割だ。

女性・男性といった性差にとらわれたマネジメントを行い、社員の特性を合理的に把握し活かすのが下手な経営者ほど、経営効率が悪い。統計からも女性の正社員割合や役員の女性割合が高い会社は、利益率も高く正の相関関係が見られる。

また、賃金水準の差が女性だけの問題ではないところが深刻だ。急速に高齢化が進み、ケアワークを抱える可能性は誰も非常に高くなっている。今、日本はようやく女性が子どもを産み育てながら就労を継続することに目が向いてきたが、独身の中年男性が仕事を続けながら老親の介護するところまでは眼中にない。子育て、介護など家族の状況で、あっという間に低生産性の仕事になってしまう、稼げなくなってしまうのはやはり非合理的で、人口減少社会の中で非常に問題だ。

出産、子育て、家庭経営など幅広い日本の妻・母業は、女性ならできて当たり前と思われ、基本的には女性が一人でこなすワンオペで、これらすべてを無給で喜んでやらなければいけないと言われているが、実際働きながらの両立は大変なので、今、独身の20代・30代女性の3人に1人は専業主婦希望となっている。だが、専業主婦の妻を望む独身男性は5人に1人で、このギャップも大きい。

30代男性の年収は90年代後半から2000年代後半までのたった10年で、中央値で見ると200

万円下がり、若年層ほど1人で妻子を養うのは困難と思う男性は多い。私の教える大学生でも男子学生の8割くらいは共働きを望み、これは民間や政府統計でも同様だ。

女性活躍推進法などの前提となる政府や中央官公庁のとらえかたは、例えば女性のライフコースを考えると、妊娠・出産・子育てなどの問題でも、本来は1人の才覚では何ともしがたいところを、女性の個人責任にさせられている部分が大きすぎることを共有していただきたい。

今の日本で社会のあり方を変えずに出産・育児と就労を両立するとは、実質的には「会社村の住人をやりながら家庭責任を全うする」ことになり、これは絶対に体が二つないとできないことだ。

男性は企業の、女性は家庭・地域社会の「時間財」として、時間を差し出せるかどうかが重要視され、雇用した人に仕事を割付けているが、本来仕事は部分部分に分けて協業できる体制であれば、ワークシェアリングもしやすいはずだ。

「女性を企業のメンバーに、男性を家庭・地域社会のメンバーに」これを同時に推進すべきなのに、今働いていない女性をとにかく雇用市場に押し上げることしか考えられていない上に、男性の働き方の根本的な見直しが含まれていない。問題が起きたところに女性の働き方や生き方を柔軟に対応させるような対処療法ではなく、男性片働き、女性が家庭責任という標準世帯を前提とした社会制度を見直す必要がある。働き方改革を言うならば、暮らし方改革を同時に進行させるべきなのではないだろうか。